

## **Hommage à Jean Robert Jean-Baptiste Vice-recteur aux Affaires Administratives**

Discours du Recteur Jacky Lumarque  
4 mars 2022

Mes remerciements à vous tous pour votre présence ce matin pour cet ultime hommage à notre collègue Jean Robert.

En particulier le Président de l'OCPAH, Monsieur Eric Gaillard, le Doyen de l'INAGHEI, Robert Joseph, le Doyen de la FSEA, Maxon Julien, l'assistante de Jean Robert, Magline Alexis. Merci aussi au Directeur général du FDI, collègue et ami de longue date de Jean Robert. Merci aussi à vous autres étudiants et collègues pour vos témoignages spontanés.

Chère Natacha,  
Chère Nadège,

Nous vous avons écoutées avec une grande émotion et cette dernière conversation avec votre papa le rend encore plus digne d'être aimé à nos yeux, rendus soudain témoins de la charge affective qu'il couvait en lui, soigneusement contenue sous le manteau d'un professionnalisme exemplaire et invariable.

Nous partageons, sans être capables de vraiment sonder sa profondeur, la peine de cette séparation soudaine que le sort vous impose. J'ai été témoin de la stupeur que ce départ a créé au sein de notre communauté ; j'ai vu l'effondrement de ses collaborateurs immédiats et quotidiens : Magline, Tessa et Marie-Lourdes notamment. Qui, mieux que ces collègues de proximité, éprouvent le poids de cette séparation aussi soudaine qu'inattendue ?

Chère Natacha,  
Chère Nadège,

Vous n'avez pas pu gagner le combat de le ramener auprès de vous, jouir d'une retraite pourtant bien méritée, auprès de vous à Montréal, dans une ville plus sereine et moins stressante, vous butant à chaque fois à la même réponse :  
« Mais si j'arrête de travailler, je meurs ».

Je mesure depuis son départ la densité de ce silence assourdissant quand nos pas nous mènent devant ce bureau jamais fermé, au sein duquel collègues, étudiants et visiteurs trouvent une écoute attentive, une disponibilité alerte, un sens du service hors du commun, un profond respect d'autrui.

Vous pouvez, en mettant les pieds chez le VRAAD, avoir l'assurance d'une réponse célère et efficace à vos problèmes, à condition, à condition que les propositions discutées soient compatibles avec le cadre normatif de l'UniQ. Si des circonstances exceptionnelles exigent une dérogation, il doit alors s'assurer que celle-ci est suffisamment documentée pour que nos auditeurs n'aient rien à redire.

Les nombreuses innovations managériales et surtout cette culture de bonnes pratiques de gouvernance administrative dont l'institution peut se prévaloir doivent beaucoup à sa double compétence de banquier et d'auditeur. Il ne transigeait jamais avec les principes administratifs ; le respect des règles, le respect d'autrui, la responsabilité, le respect de la hiérarchie étaient pour lui des valeurs cardinales.

Une citation tirée de sa page FB, pour illustrer à quel point était cimenté le mariage entre sa vie personnelle et sa pratique professionnelle :

**Texte daté du 23 janvier 2021:**

*« Le collaborateur loyal fait preuve de loyauté envers l'autorité hiérarchique.*

*Il est capable de porter une décision qu'il ne partage pas, après avoir éventuellement exercé son opinion.*

*Mais, une fois la décision adoptée, il doit la faire appliquer "perinde ac cadaver", pour reprendre l'expression d'Ignace de Loyola, fondateur de la Compagnie des Jésuites.*

*Le collaborateur loyal explique les décisions de l'autorité supérieure et les fait appliquer sans réserve.*

*Le collaborateur loyal honore les engagements pris, rend compte des difficultés rencontrées et informe l'autorité supérieure de la réaction des équipes subalternes".*

Acceptant le manque ressenti par toute la communauté, il ne nous reste qu'à assumer l'héritage qu'il a légué à notre institution d'une culture de gestion rigoureuse, adossée à un système normatif complet et explicite, facilitant la prise de décision, le suivi et l'évaluation de nos actions.

Savez-vous que la veille de sa mort, il m'exhibait un document explicitant et codant l'ensemble des normes et procédures administratives de l'UniQ dont il venait de terminer le classement, permettant à n'importe quel utilisateur de se reconnaître facilement.

Le sens et surtout l'intuition de la mission accomplie, jusqu'au bout.

J'ai, tardivement, et pour cette raison, avec un certain regret, découvert la profondeur de l'homme, son goût pour la lecture, sa grande culture et surtout son patriotisme, son amour pour Haïti, valeur de plus en plus rare chez nous.

Mes respects pour cet homme intégral, ce professionnel accompli, ce collaborateur intègre faisant rayonner autour de lui un certain sens de l'honneur que la nouvelle société tend à ravir aux nouvelles générations.

**Encore un autre texte tiré de sa page FB du 14 janvier 2021 :**

*"Mon père fut mon premier maître  
Il aima passionnément la terre  
Et lui demeura fidèle, toujours.  
J'espère que ma carrière d'enseignant,  
Durant plus de trente ans comme sa charrue,  
A fait une besogne utile, féconde  
Et a suivi le sillon honnête où il m'a devancé.  
Mon ambition n'a jamais été au-delà."*

Pars le cœur léger, cher collègue.  
Tu as accompli ta mission avec honneur.

**Tu écrivais le 20 février 2021**, en citant un proverbe africain:

*" L'homme jeune marche plus vite que l'ancien. Mais l'ancien connaît la route."*

Nous serons sur tes traces.  
Mobilisant la vigueur de la jeunesse, en lui montrant le chemin.

Jacky LUMARQUE