

Gaëlle LENORMAND

Maître de Conférences Habilitée à Diriger les Recherches

IGR-IAE Rennes

CREM – UMR CNRS 6211

gaelle.lenormand@univ-rennes.fr

06 74 92 98 74

ACTIVITÉ SCIENTIFIQUE

Membre du CREM – UMR CNRS 6211

Thématiques de recherche :

- **La qualité des informations financières en IFRS**
- **Les informations financières non-GAAP**
- **Le reporting de durabilité**
- **L'implantation de nouvelles normes comptables**

Publications :

Articles dans des revues :

- [1] Le contenu informationnel des indicateurs alternatifs de performance dans le contexte européen (avec H. Nguyen et L. Touchais). *Finance Contrôle Stratégie*. Vol. 26, N°4, 2023 [FNEGE 3, CNRS 3, HCERES B].
- [2] Le processus d'implantation d'une nouvelle norme comptable : le cas de l'IFRS 15 (avec C. Herriau et L. Touchais). *Comptabilité Contrôle Audit*. Vol. 28, N° 2, 2022, p. 7-38 [FNEGE 2, CNRS 2, HCERES A].
- [3] Does IFRS 8 improve the firms' information environment? (avec L. Touchais). *Journal of Applied Accounting Research*. Vol. 22, N° 2, 2021, p. 383-400 [FNEGE/CNRS 3, HCERES B].
- [4] Bilan de l'application de l'IFRS 15 – Un état des lieux des pratiques des groupes français (avec C. Herriau et L. Touchais). *Revue Française de Comptabilité*. N° 546, 2020, p. 6-10.
- [5] Impacts financiers de l'IFRS 15 portant sur les revenus ordinaires issus des contrats avec les clients - Le cas des groupes d'Euronext Paris (avec C. Herriau et L. Touchais). *Revue Analyse financière*. N° 76, 2020, p. 3-7.

- [6] IFRS 8 : bilan de l'approche managériale de l'information sectorielle (avec L. Touchais). *ACCRA (Audit Comptabilité Contrôle Recherches Appliquées)*. Vol. 3, 2018, p. 5-22.
- [7] L'IFRS 8 améliore-t-elle la qualité de l'environnement informationnel des analystes financiers ? (avec L. Touchais). *Finance Contrôle Stratégie*. Vol. 26, N° 1, 2018, 22 p. [FNEGE 3, CNRS 3, HCERES B].
- [8] Les prévisions des analystes financiers et les incorporels : Les IAS/IFRS apportent-elles une amélioration ? (avec L. Touchais). *Revue des Sciences de Gestion*. Vol. 52, N° 287-288, 2017, p. 43-50 [FNEGE 4, HCERES C].
- [9] L'impact de l'IFRS 8 sur le coût des capitaux propres (avec L. Touchais). *Management et Avenir*. N° 92, 2017, p. 133-152 [FNEGE 3, CNRS 4, HCERES B].
- [10] IFRS 8 versus IAS 14 – Approche managériale de l'information sectorielle : impacts et déterminants (avec L. Touchais). *Comptabilité Contrôle Audit*. Vol. 20, N° 1, 2014, p. 93-119 [FNEGE 2, CNRS 2, HCERES A]. **Prix du meilleur article CCA 2014 décerné par l'Association Francophone de Comptabilité (AFC) en mai 2015.**
- [11] Les IAS/IFRS : Bilan et perspective (avec B. Poulard et L. Touchais). *Revue Française de Gestion*. Vol. 38, N° 222, 2012, p. 55-66 [FNEGE 3, CNRS 4, HCERES B].
- [12] Les IFRS améliorent-elles la qualité des informations financières ? (avec L. Touchais). *Comptabilité Contrôle Audit*. Vol. 15, N°2, 2009, p. 145-164 [FNEGE 2, CNRS 2, HCERES A].
- [13] La pertinence des actifs incorporels avec les IFRS (avec L. Touchais). *Finance Contrôle Stratégie*. Vol. 10, N°3, 2008, p. 173-201 [FNEGE/CNRS 3, HCERES B].
- [14] Le test de perte de valeur avec l'IAS 36 : difficultés et risques – Le cas du groupe PSA (avec L. Touchais). *Revue Française de Comptabilité*, N°473, 2008, p. 41-45.
- [15] L'impact de l'IAS 38 sur le traitement des frais de développement - Le cas des groupes français (avec L. Touchais). *Revue Française de Comptabilité*. N°409, 2008, p. 28-31.
- [16] À quelles logiques obéit le choix d'un OPCVM ? – Tentative d'explication des souscriptions des SICAV actions françaises. *La Revue du Financier*, N° 137-138, 2003, p. 115-125.
- [17] Étude de la stabilité des performances - Le cas des SICAV actions françaises. *Revue Banque & Marchés* (devenu depuis *Bankers, Markets & Investors* [FNEGE 3, CNRS 3, HCERES B]), Vol. 36, 1998, p. 47-55.

Autres publications :

[18] Implémentation et impacts de l'IFRS 15 portant sur les revenus ordinaires issus des contrats avec les clients : Le cas des groupes d'Euronext Paris (avec C. Herriau et L. Touchais). *Rapport pour l'ANC (Autorités des Normes Comptables)*, 2020, 81 p.

[19] Étude sur l'application du *pack* consolidation IFRS (avec F. Lantin et E. Tort). *Rapport pour l'ANC (Autorité des Normes Comptables)*, 2018, 107 p.

Doctorat et Habilitation à Diriger les Recherches (HDR) :

[20] Performance et information – De la performance des portefeuilles à la qualité de l'information financière. Habilitation à Diriger des Recherches. Soutenance le 23 novembre 2018 à l'Université de Rennes 1. Garant : Professeur Jean-Laurent Viviani. Rapporteurs : Professeur Pascal Barneto (Université de Bordeaux), Professeure Florence Depoers (Université de Paris Nanterre) et Professeur Alain Schatt (Université de Lausanne). Suffragant : Professeur Pascal Grandin (Université de Lille 2).

[21] Options sur indice et gestion de portefeuille actions. *Thèse de Doctorat en Sciences de Gestion de l'Université de Rennes 1*, soutenue le 7 janvier 1997. Directeur de thèse : Professeur Charles-André Vailhen ; Rapporteurs : Professeur Jean-Claude Augros, Professeur Jean Beneteau ; Suffragants : Professeur Christian Cadiou, Professeur Patrick Navatte. Mention : Très honorable avec les félicitations du jury.

Encadrement doctoral :

NGUYEN Hoang, *Three essays on the quality of alternative performance measures (non-GAAP measures)*. Co-direction avec L. Touchais. Soutenance le 14/12/20. Actuellement, Hoang NGUYEN est maître de conférences à l'Université de Hué, Vietnam.

BOU ZAKHEM Jihane, *The impact of adoption IFRS 16 by Airline companies: a study on quality of financial reporting, on behavioral effects, and on cost structure and pricing strategies using Monte Carlo simulation*. Co-direction avec L. Touchais (50 %). Début de l'encadrement : 2020.

TAHTOUH Joanna, *The informativness of the financial performance measures*. Co-direction avec L. Touchais (50 %). Début de l'encadrement : octobre 2021.

PLANCHAIS Camille, *Normalisation du reporting européen extra-financier : institutionnalisation et impact sur les acteurs*. Co-direction avec H. Rainelli-Weiss (50 %). Début de l'encadrement : octobre 2022.

Contrats de recherche :

- **2017-2019 : Contrat de recherche ANC (Autorité des Normes Comptables)** : « Étude de l'application du *pack* consolidation IFRS », Équipe de recherche : François Lantin et Éric Tort (Université de Lyon 3). Budget : 20 300 euros.

- **2018-2020 : Contrat de recherche ANC** : « Étude de l'application de l'IFRS 15 »,
Équipe de recherche : Christophe Herriau (Université de Rennes 1) et Lionel Touchais
(Université de Paris Nanterre). Budget : 10 680 euros.

ACTIVITÉ D'ENSEIGNEMENT

Enseignements actuels :

Évaluation – Master 1 CCA Formation initiale et Master 2 CCA Formation continue

Fusion – Master 2 CCA Formation continue

Comptabilité approfondie – Master 2 CCA Formation continue

IFRS et comptabilité internationale – Master 2 Analyse et Stratégie Financière Formation par alternance et M2 CGAO Formation initiale et Formation continue.

IFRS, communication financière et ESG – Master 2 Direction Financière et Finance Verte Formation par alternance.

Les fondamentaux en comptabilité et finance – DU Etudiant Entrepreneur.

Enseignements passés :

Analyse financière – L3 Science de Gestion, CCA et Finance Contrôle de Gestion

Gestion financière – L3 Economie et Gestion

Évaluation et ingénierie financière – Master 1 Monnaie Banque Finance Assurance

Politique financière – Master 1 Monnaie Banque Finance Assurance

Finance d'entreprise – Master 1 Economie et gestion des entreprises

Stratégie financière de l'entreprise cotée – Master 2 Finance d'entreprise.

Analyse et suivi des risques professionnels - Master 2 Carrières Bancaires et financières –

Comptabilité de gestion – L2 AES

Investissement et financement – L3 Commerce & Vente

Marchés financiers – L3 Economie et Gestion

Théorie financière – L3 Economie et Gestion

Actions et dérivés – M1 Commercialisation des produits financiers et d'assurance

Gestion financière internationale – Maîtrise de Sciences Économiques

Séminaires de recherche en gestion – Maîtrise de Sciences Économiques

Comptabilité des entreprises - DESS Modélisation Optimisation Simulation (UFR de Sciences) et DESS Droit et gestion des entreprises

RESPONSABILITÉS ADMINISTRATIVES ET PÉDAGOGIQUES

Responsabilités actuelles :

- Membre élu du Conseil Scientifique de l'IGR-IAE Rennes (depuis février 2022).
- Membre élu du conseil d'unité du CREM (depuis février 2022).
- Membre du CEVU de l'IGR-IAE Rennes (depuis septembre 2021).
- Responsable pédagogique du Master 2 Direction Financière et Finance Verte

Responsabilités passées :

Participations aux conseils centraux de l'Université :

À l'Université de Bretagne-Sud : Membre élu du Conseil Scientifique (2004-2008).

À l'Université de Rennes 1 : Membre élu de l'ASUR (service de l'action sociale) (2014-2018).

Participations aux conseils de composantes :

À l'Université de Bretagne Sud :

- ✓ Membre élu du Conseil de Faculté de l'UFR Droit, Sciences Économiques et de Gestion (deux mandats : 2000-2008).
- ✓ Membre du Comité de Direction de la faculté de Droit, Sciences Économiques et de Gestion (2006-2008).

À l'Université de Rennes 1 :

- ✓ Membre élu du Conseil de Faculté de l'UFR de Sciences Économiques (2 mandats : 2009-2017).

Responsabilités pédagogiques :

- Création de l'IUP Commerce & Vente à l'UBS : 2001-2003
- Direction de l'IUP Commerce & Vente à l'UBS : 2003-2007
- Vice-directrice du département Economie et Gestion de l'UFR Droit, Sciences Economiques et Gestion : 2002-2003
- Responsable de la licence 3 Sciences Économiques et Gestion de l'UBS : 1998-2003
- Membre de la commission d'équivalence de la Licence Sciences Économiques et Gestion de l'UBS : 1998-2008
- 2004-2008 : Présidente de la Commission de VAE de la filière Commerce & Vente de l'UBS : 2004-2008
- Responsable du Master 1 Commerce & Vente – option Commercialisation des produits financiers et d'assurance de l'UBS : 2007-2008
- Responsabilité du Master 2 Finance d'entreprise de l'université de Rennes 1 : 2008-2020
- Responsable de la mention de Master Banque Finance (devenu Monnaie Banque Finance Assurance) de l'université de Rennes 1 : 2011-2017
- Responsable du pôle Banque-Finance de l'université de Rennes 1 : 2011-2017
- Membre de la commission pédagogique de la faculté des Sciences Économiques de l'université de Rennes 1 : 2012-2020
- Membre de la commission pédagogique Validation d'études et d'acquis de la faculté des Sciences Économiques de l'université de Rennes 1 : 2012-2020
- Présidente du conseil de perfectionnement du master Finance d'entreprise de l'université de Rennes 1 : 2017-2020
- Membre extérieur de différents comités de sélection (commissions de spécialistes) de maîtres de conférences et de contrats LRU pour l'Université de Bretagne Sud, Université de Lyon 3, l'Université de Bretagne Occidentale et l'IUT Le Mans.
- Membre régulier de jury de recrutement de PAST et PRAG (Université de Rennes 1, Université de Bretagne-Sud).

- 2018 : Présidente du comité de sélection pour le recrutement d'un Maître de conférences (section 05/06), campagne 2018, Université de Rennes 1.

PARCOURS PROFESSIONNEL

Depuis le 1/9/21	Maître de Conférences, IGR-IAE Rennes, Université de Rennes 1.
1/2/08 – 31/8/21	Maître de Conférences, faculté des Sciences Economiques, Université de Rennes 1.
1/9/97 - 31/1/08	Maître de conférences, UFR Droit, Sciences Economiques et Gestion, Université de Bretagne-Sud.
1/9/96 – 31/8/97	ATER à l'université du Maine.
1/9/93 – 31/8/96	Allocataire de recherche à l'Université de Rennes 1.

FORMATION

- Habilitation à Diriger des Recherches en Sciences de Gestion, Université de Rennes 1 (2018).
- Doctorat en Sciences de Gestion, Institut de Gestion de Rennes, Université de Rennes 1 (1997).
- DEA en Sciences de Gestion (1993), Université de Rennes 1.
- MSG - Maîtrise de Sciences de Gestion (1992), Université de Rennes 1.